



**Профилирана гимназия с преподаване на западни езици „Захарий Стоянов“**

гр. Сливен, ул. „Великокняжеска“ № 1

0878 249530; 0878 249534; 0878 249580; e - mail: info-2000127@edu.mon.bg



Утвърждавам:

СПИДЕЛ  
Евросида Киськова  
Директор на ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“

**СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ПГПЗЕ „ЗАХАРИЙ СТОЯНОВ“**

/2023 – 2027/

Стратегията е приета на заседание на Педагогическия съвет /протокол № 2 / 26.10.2022 г., актуализирана с решение на ПС/прот. №1/26.09.2024 г./

# I. Анализ и оценка на актуалното състояние на училището и условията, при които функционира

## 1. Характеристика

Профилирана гимназия с преподаване на западни езици „Захарий Стоянов“ е общинско училище - профилирана гимназия. Съгласно учебния план в VIII. клас се изучава интензивно един чужд език, а от IX. клас започва изучаването на втори чужд език. Втората степен на гимназиалния етап на образование клас първи и втори чужд език се изучават профилиращи учебни предмети /първи и втори/, а в края на 10.ти клас учениците избират трети профилиращ предмет, който изучават в 11 и 12 клас. От учебната 2022/2023 година гимназията реализира прием на пет паралелки с първи и втори профилиращ предмет – чужд език/английски, немски, испански, руски език/ и трети профилиращ предмет, който учениците избират в края на 10. клас от следните общообразователни учебни предмети: биология и здравно образование, химия и опазване на околната среда, история и цивилизации, география и икономика, математика, информационни технологии, физика и астрономия.

В училището е създадена добра система на организация на всички видове дейности, съгласуваност и отчетност на резултатите. Правилното планиране на образователната дейност, умелото и съществяване и контрол допринасят за усвършенстване на качеството на организацията, структурата и методиката на обучение в училище. Педагогическите специалисти и учениците се включват активно в образователни, културни и социални инициативи, организирани на училищно, общинско, областно и национално ниво. Осъществяват се дейности, свързани както с образователната дейност, така и с широк спектър от извънкласни и извънучилищни дейности. Учениците от ПГПЗЕ активно участват в областни и национални състезания, олимпиади и форуми и винаги се представят достойно.

Гимназията е сертифициран изпитен център за провеждане на изпитите за сертификати на Кеймбридж и за Австраийска езикова диплома. От 2020 година ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ е включена в семейството на ДСД – училищата със статут на изпитен център за Немска езикова диплома – Второ ниво B2/C1, от учебната 2023/2024 – Първо ниво/B1. През 2019 г. е подписан договор за сътрудничество в преподаването и изучаването на руски език между ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ и Държавен институт по руски език „А. С. Пушкин“ в Москва.

В процеса на обучение особено внимание се отделя на стимулирането на интереса на учениците към овладяване на книжовния български език като основна предпоставка за успешно възприемане на учебното съдържание по всички учебни предмети. Голямо значение за учениците в гимназиалния етап има и изучаването на предметите от профилираната подготовка, в т.ч. и обучението по чужд език. Всички възпитаници на гимназията са приети във висши училища по специалности, близки или сходни с изучаваните профилиращи предмети в гимназиален етап. Голяма роля за качествената уочна работа има педагогическият екип на училището - високо квалифицирани учители, прилагачи съвременни методи на обучение и възпитание в преподаването.

Важно място в досегашната ни дейност заема стремежът към изграждането на партньорство с родителската общност, което е в интерес на емоционалното и интелектуалното развитие на нашите ученици и осигурява добра комуникация и реализация на общите цели. Общественият съвет към ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ и Училищното настоятелство са активни участници в осъществяване на училищните политики.

В периода 2015 – 2024 година училището работи по следните програми и проекти:

- НП „Ученически олимпиади и състезания“;
  - НП „Осигуряване на съвременна, сигурна и достъпна образователна среда“;
  - НП „Информационни и комуникационни технологии /ИКТ/ в системата на предучилищното и училищното образование“;
  - НП „Квалификация“;
  - НП „Оптимизиране на вътрешната структура на персонала“;
  - НП „Без свободен час“;
  - НП „Заедно в изкуствата и спорта“;
  - НП „България – образователни маршрути“
- Програма на ЕС „Образование за утрешиния ден“;
- Проект на ЕС „Равен достъп до училищно образование в условията на кризи“.

Наложилият се стил на екипност в работата и положителното отношение на училищното ръководство към училищния персонал, партньорството с родители и заинтересованни страни и институции са също фактори, които определят положителната характеристика и високия авторитет на училището сред обществеността.

Резултати от държавни зрелостни изпити

Резултатите от ДЗИ показват, че подготовката в гимназията е на много добро ниво.

	2019/2020	2020/2021	2021/2022 *	2022/2023	2023/2024
<b>БЕЛ</b>	5.00	5.06	4.87	4.52	5.02
<b>Английски език</b>	5.46	5.34	5.12	5.38	B2 – 5.43 B1.1 – 5.21
<b>Немски език</b>	5.77	5.33	4.93	5.65	B2 – 4.60 B1.1 – 5.19
<b>ИЕ</b>	-	-	-	3.88	4.67 / B2 4.94 / B1.1
<b>РЕ</b>	-	-	4.66 /РЕ/	4.85	4.34/B2 4.61/B1.1
<b>ФЕ</b>	-	-	-	-	4.77/B1.1
<b>Математика</b>	3.77	5.63	3.03	3.42	5.38
<b>История и цивилизации</b>	5.45	4.56	5.07	5.46	4.09
<b>География и икономика</b>	4.33	4.52	4.17	3.92	4.25
<b>Философия</b>	4.47	4.99	4.70	4.39	4.78
<b>Биология и здр. образование</b>	-	4.73	3.35	3.65	4.40

\* Посочените резултати от учебната 2021/2022 година са на учениците от първия випуск в ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“, който проведе обучението си по влезлия в сила от 2016 година нов Закон за предучилищното и училищното образование. Съгласно Закона и подзаконовите актове вторият държавен зрелостен изпит е необходимо да бъде избран от един от трите профилиращи предмета, изучавани във втория гимназиален етап. Форматът на ДЗИ по БЕЛ, както и по другите предмети, е

различен от досега съществуващия и е съобразен с новите държавни образователни стандарти. Оценяването на ДЗИ също е променено.

## 2. Анализ на външната среда

Образованието е процес, пряко свързан със социалните, икономическите и технологичните промени, както и с времето и средата, в които той се случват. Образователната сфера е обект на чести реформи и промени. Влиянието на външните фактори върху развитието на образоването има негативно въздействие, изразяващо се в нарастващата дисхармония между мисията на училището и някои дефинираните изисквания към качеството на образоването. Училището като институция функционира в условията на постоянно променяща се и агресивна среда, която оказва силно влияние както върху мотивацията за учене, така и върху поведението на учениците.

### Анализ на тенденциите на външната среда

Политически тенденции		Последствия за ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“
1.	Влияние на ЕС.	Поддържане на високото ниво на чуждоезиково обучение и модернизиране на образователния процес.
2.	Законодателната рамка в образователната система.	Липса на еднозначна оценка за въздействието върху качеството на образоването от нормативните промени.
3.	Промяна в отношенията към ролята на учителя.	Нормативна рамка за статуса на учителската професия в обществото. Провеждане на системна политика за увеличаване на възнагражденията на учителите при ясни критерии за оценяване на труда им.
Икономически тенденции		Последствия за ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“
1.	Размер на единен разходен стандарт за ученик.	Динамиката на икономическите процеси не рефлектира своевременно върху единния разходен стандарт и води до принцип на необходимост от редуциране на разходи за инвестиции в инновации.
2.	Ниски доходи и безработица сред част от родителите.	Трудности при осигуряване на адекватен достъп до образование.

		Риск за работните места на родители; проблеми от техническо и методическо естество в процеса на адаптация на учителите; промяна в нагласата за учене и мотивацията за успех.
		<b>Последствия за ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“</b>
		<b>Социални тенденции</b>
3.	Икономически последствия от световната криза, породена от COVID 19	<p>Намаляване на броя на учениците в областта, което се отразява на конкуренцията при приема в училището.</p> <p>Необходимост от промяна на нагласите на учителите и стереотипите на преподаване в съответствие с динамиката на процесите в образоването, потребностите на учениците и изискванията на обществото.</p>
1.	Демографски тенденции: намаляване на населението, ниска раждаемост, миграция	<p>Липса на позитивна мотивация за активно участие в образователния процес сред част от учениците;</p> <p>недостатъчна ангажираност от страна на част от родителите с проблемите на децата.</p>
2.	Нови обществени потребности и изисквания към училището.	<p>Подценяване (в обществото) или надценяване (от родителите) на ролята на училището като фактор за успешна реализация на личността.</p>
3.	Проучване на икономическите условия в региона.	<p>Взаимодействие с организации и институции с важна социална роля в обществото.</p>
4.	Все още нисък социален статус на учителя в обществото	<p>Приемственост на добрите практики и наставничество на новите учители.</p>
5.		
		<b>Последствия за ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“</b>
		<b>Технологични тенденции</b>
		Подобряване на технологичното обезпечаване на образователния процес – от проекти на Министерството на образованието и науката и чрез местни програми.
1.		<p>Подобряване на ефективността на комуникацията между участниците в образователния процес и на административните процеси.</p>
2.	Въвеждане на съвременни дигитални технологии.	<p>Повишаване на квалификацията на педагогическия персонал.</p>
3.	Разширяване на възможностите за интегриране на дигитални технологии в учебния процес.	<p>Оптимизиране на процеса на усвояване на учебното съдържание.</p>

**Изводи:** Въздействието, което оказва външната среда върху българското училище, е противоречиво. Изразени негативни фактори са икономическата и социалната среда, които имат определящо значение за образователната система. Прогнозите за тяхното развитие и влияние са в зависимост от външни и вътрешнополитически фактори. При тази неопределеност е трудно да се предвиди тенденцията в развитието им. Може обаче да приемем на базата на сегашното им състояние, че те ще запазят негативното си въздействие върху образователната система.

### 3. Анализ и оценка на състоянието на училището

СИЛНИ СТРАНИ	ВЪЗМОЖНОСТИ
✓ Квалифициран педагогически персонал;	✓ Включване на учителите в различни форми на квалификация;
✓ Успешна реализация на план-приема на ученици;	✓ Осигуряване на езикови асистенти по испански език и по руски език;
✓ Поддържане на относително постоянно брой ученици в последните години, което осигурява и финансова стабилност на училището в условията на делегиран бюджет;	✓ Участие в квалификационни дейности по програма Еразъм +;
✓ Подбор на мотивирани ученици;	✓ Осигуряване на учители, преподаващи общообразователен предмет на испански език;
✓ Висока успеваемост на учениците на външно оценяване, олимпиади, ДЗИ;	✓ Задълбочаване на партньорството с институтути към посолствата на държави, чийто език се изучава в ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“;
✓ Успешна реализация на учениците след придобиване на средно образование; над 95% продължават обучението си в престижни висши училища в страната и в чужбина;	✓ Внедряване на инновации в преподаването – проектно-базирано обучение и др.
✓ Изградена система за повишаване на квалификацията на учителите; вътрешно и външно-училищни обучения;	✓ Засилени мерки за контрол на отъствията и успеха на учениците;
✓ Участие в национални и международни образователни проекти;	✓ Взаимодействие с Училищното настоятелство и Обществения съвет;
✓ Качествено образование в обучението по профилирана подготовка, добри постижения в общообразователната подготовка;	✓ Реализиране на план-прием след 7 клас;

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Развито ученическо самоуправление – Ученически борд;</li> <li>✓ Добра материално-техническа база – санирана сграда на училището, оборудвани класни стаи (лаптоп и интернет във всеки кабинет) и компютърни кабинети;</li> <li>✓ Утвърдени традиции и много добри постижения по определени спортове: баскетбол, волейбол, футбол и др.</li> <li>✓ Прилагане на нови образователни технологии и на иновативни модели и методи в обучението;</li> <li>✓ Осигурено постоянно видеонаблюдение и пропускателен режим;</li> <li>✓ Библиотека с добър библиотечен фонд;</li> <li>✓ Добро управление на финансите в условията на делегиран бюджет;</li> <li>✓ Стимулиране на творческия потенциал на учениците чрез конкурси, концерти, състезания, благотворителност и доброволчество.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Иницииране на партньорство с висши учебни заведения за съществяване на съвместни инициативи в областта на учебната, културната и други дейности от взаимен интерес.</li> </ul>
--	---

СЛАБИ СТРАНИ	РИСКОВЕ	ВЪЗМОЖНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Недостатъчен брой класни стаи, което затруднява учебния процес и провеждането на извънкласни дейности;</li> <li>✓ Недостатъчна спортна база за реализиране на часовете по ФВС и извънкласни спортни дейности;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Намаляване на мотивацията на учениците;</li> <li>✓ Трудността със справянето с тенденцията за засилване на негативните процеси сред младите хора и координиране действията на ангажираните с проблема страни за учене и изява;</li> <li>✓ Увеличаване на броя на учениците без постоянен родителски контрол или с родители, живеещи в чужбина;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Допълнително финансиране на определени дейности чрез реализиране на проекти;</li> <li>✓ Промяна на процеса на обучение, насыщаща развитие и придобиване на ключовите компетентности и ориентирането му към провокиране на самостоятелност и критично мислене, самостоятелност към формиране на практически умения и към интелектуално развитие на личността;</li> <li>✓ Повишаване на квалификацията и обмяна на добри педагогически практики между учителите;</li> <li>✓ Практическа насоченост, иновативност, креативност и интерактивни методи и форми в обучението;</li> <li>✓ Създаване на благоприятни условия за обучение и</li> </ul>

	<p>развитие в системата на училищното образование чрез изграждане на модерна образователна среда, базирана на съвременни образователни информационни и комуникационни технологии, както и на модерно оборудване и мебели и извън кабинетите и класните стаи;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Превръщане на родителската общност в партньор на педагозите в дейностите за постигане на училищните политики ;</li> <li>✓ Поддържане на трайни контакти с бивши възпитаници на гимназията, чиято успешна гражданска реализация може да бъде пример за настоящите.</li> </ul>
--	--

**Изводи:** Анализът показва, че съотношението „силни страни - възможности“ има по-голяма тежест от „слаби страни - рискове“, което определя стратегия, насочена към затвърждаване и развитие на постигнатите позиции и разкриване на нови перспективи.

## II. Визия

Профилирана гимназия с преподаване на западни езици „Захарий Стоянов“ ще продължи да се утвърждава и развива като училище, предпоставяще качествено и актуално образование, в което се прилагат съвременни педагогически методи, което ангажира, подпомага и стимулира учениците и ги прави значими в учебния и извънучебния процес, владеещи полезни компетентности, осъзнани за силните си страни и способни да ги развиват и прилагат за себе си и в полза на обществото.

## III. Мисия на ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ - Сливен

Профилирана гимназия с преподаване на западни езици „Захарий Стоянов“ да се превърне в общност от съмишленници. Ученици, учители, родители и представители на обществото, споделящи общи ценности и осъществяващи принципите и целите на съвременното българско образование.

- Конкурентноспособно училище с непрекъснато обновяваща се материална база;
- Училище, в което се формират личности, притежаващи високо ниво на знания и умения, с отговорна гражданска позиция;
- Училище, в което се прилагат модерни стратегии, технологии и интерактивни методи на учебно-възпитателна работа;
- Училище, което ангажира, подпомага и стимулира учениците, включително деца със специални образователни потребности и ги прави значими в учебния и извънучебния процес;
- Училище, което осигурява висока степен на функционална грамотност на учениците в областа на чуждоезиковите компетентности;
- Училище, в което постоянно се усъвършенстват професионалните умения на педагогите.

## **IV. Основна цел и приоритети в дейността на училището**

### **Основна цел**

Формиране на комуникативни, креативни, критично мислещи, отговорни и пълноценно интегрирани в обществото личности чрез повишаване на качеството на предоставяното образование, подобряване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати.

### **Подцели**

- ✓ Постигане на висока ефективност на управлението на училището.
- ✓ Поставяне на ученика в отговорна активна позиция при овладяване на знанията и развитие на способностите за самостоятелно търсене и използване на информация от разнообразни източници, формиращо оценяване и самооценяване.

- ✓ Висок професионализъм на педагогическия екип чрез непрекъсната квалификация и поставяне на ученика в центъра на педагогическата дейност чрез използване на методи за обучение и чрез активни дейности с цел практическа приложимост на изучаваното учебно съдържание.
- ✓ Оптимална материална и технологична обезпеченост на образователния процес.
- ✓ Превръщането на родителската общност в активен участник за реализиране на училищните политики.

**ПРИОРИТЕТИ:**

1. Ефективна управлялска дейност за поддържане на високо качество и ефективност в процеса на училищното образование съобразно индивидуалните способности и потребности на учениците и в съответствие с разпоредбите на ЗПУО и ДОС;
2. Изграждане и поддържане на училищна организационна култура чрез институционални политики в подкрепа на гражданскоото, здравното, екологичното и интеркультурното образование;
3. Подкрепа на личностното развитие на учениците;
4. Повишаване на професионалната компетентност и квалификация на педагогическите кадри;
5. Взаимодействие с родители и институции и структури, работещи в областта на образоването и младежта;
6. Продължаване, обогатяване и утвърждаване на традициите и ритуалите в училищния живот;
7. Поддържане на утвърдените и създаване на нови контакти и сътрудничество с образователните отели към посолства и институти на държавите, чийто език се изучава в ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“;
8. Превенция на агресията и негативните прояви сред учениците;
9. Обновяване и обогатяване на материалната база.

## V. План за действие и финансиране на дейностите по изпълнение на приоритетите

Приоритетни направления	Действия	Срок	Изпълнители	Финансиране
<b>1. ПОДДЪРЖАНЕ НА ВИСОКО КАЧЕСТВО И ЕФЕКТИВНОСТ В ПРОЦЕСА НА УЧИЛИЩНОТО ОБРАЗОВАНИЕ СЪОБРАЗНО ИНДИВИДУАЛНИТЕ СПОСОБНОСТИ И ПОТРЕБНОСТИ НА УЧЕНИЦИТЕ И В СЪОТВЕТСТВИЕ С РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЗПУО И ДОС</b>				
1.1. Планиране, организация и контрол на дейността на училището	<p>1. Изготвяне и актуализация на основните училищни документи в съответствие със ЗПУО и ДОС: планове, правилници, училищни учебни планове, мерки за подобряване на учебните резултати, програма за превенция на отпадането.</p> <p>2. Изграждане на постоянни училищни комисии за планиране и организация на основните направления в дейността на училището.</p> <p>3. Кадрова осигуреност на общообразователната и профилираната подготовка: поддържане и обновяване на банка със заместващи учители по НП „Без свободен час в училище”, актуализиране на училищната програма за часовете, които не се водят от учители-специалисти по време на заместване на отсъстващия учител.</p> <p>4. Разработване на система от критерии и показатели за оценка на дейността на учителите и служителите в училището, обвързана с резултатите и постиженятията. Гъвкаво използване на системата за оценяване на постигнатите резултати от труда на педагогическите специалисти за определяне на ДМС на педагогическите специалисти и непедагогическия персонал.</p>	Ежегодно през периода 2023 – 2027	Директор Учители	Училищен бюджет

	<p>5. Осъществяване на училищния и държавен план – прием.</p> <p>6. Оптимизиране на училищните учебни планове - оказване на подкрепа на предметите, които ще бъдат профилиращи от 11. клас с допълнителни часове от раздел Б и В на рамковия учебен план в първи гимназиален етап.</p> <p>7. Осъществяване на ефективен контрол на училищното ръководство съобразно целите на стратегията и на дейностите в процеса на училищното образование и своевременно предприемане на действия за тяхното подобряване.</p> <p>8. Изграждане на училищна система за качество; Разработване на общи и специфични училищни стандарти за качество, свързани с управлението на институцията, повишаване на квалификацията на педагогическите специалисти, система за контрол на качеството, подобряване на училищната среда, възпитание на учениците и училищно партньорство; Адаптиране на политики за постигането на образователните цели спрямо ЗПУО и стандартите.</p>	<p>Училищен бюджет, изпълнение на проекти, целеви средства от МОН</p>
<b>1.2. Осъществяване на привлекателен и мотивиращ процес на обучение, възпитание и социализация.</b>	<p>1.Използване на съвременни образователни технологии и форми на педагогическо взаимодействие за мотивиране на учениците и прилагане на усвоените знания в практиката.</p> <p>2. Постепенна промяна на стила и методите на работа и ориентиране на обучението към потребностите на отделната личност.</p> <p>3. Превенция на обучителните трудности и ранно оценяване на риска - ранно идентифициране на учениците в риск, чрез проучване и оценка на</p>	<p>2023 – 2027</p> <p>Директор Учители</p>

	<p>потребностите и интересите им, откриване и предотвратяване на причините, които биха довели до отпадане от училище.</p> <p>4. Осъществяване на всеки етап от процеса на училищното образование на ефективна обратна връзка за постигнатите резултати, за отношението на учениците към формите и методите на преподаване, за техните нагласи и мотивация.</p> <p>5. Осъществяване на профилирана подготовка и факултативни учебни часове съобразно възможностите на училището и потребностите на учениците в сътрудничество с ВУЗ.</p> <p>6. Издигане равнището на функционалната грамотност (чуждоезикова, математическа, по природнинаки, хуманитарни науки) за постигане на умения за усвояване.</p>	<p>И</p> <p>Ежегодно</p>	<p>Директоручите ли</p> <p>Училищен бюджет</p>
<p><b>1.3. Осъществяване на профилирано обучение по учебни планове съобразно потребностите и интересите на учениците и възможностите на научници на институция.</b></p> <p><b>2. ИЗГРАЖДАНЕ И ПОДДЪРЖАНЕ НА УЧИЛИЩНА ОРГАНИЗАЦИОННА КУЛТУРА ЧРЕЗ ИНСТИТУЦИОНАЛНИ ПОЛИТИКИ В ПОДКРЕПА НА ГРАЖДАНСКОТО, ЗДРАВНОТО, ЕКОЛОГИЧНОТО И ИНТЕРКУЛТУРНОТО ОБРАЗОВАНИЕ</b></p>	<p>1. Изготвяне на предложение за държавен план-прием, съгласно рамков учебен план за профилирано образование с интензивно изучаване на чужд език.</p> <p>2. Научно осигуряване на профилираната подготовка с учебна документация, нови учебници и помагала.</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Директоручите ли</p> <p>Училищен бюджет</p>
<p><b>2.1. Възпитание в родолюбие и национално самосъзнание</b></p>	<p>1. Насоченост на обучението към формиране и усвояване на умения за разбиране и отговорно поведение в обществото; подпомагане процеса на личностно развитие и себепознание в контекста на взаимодействие с другите</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Педагогически специалисти;</p> <p>Педагогически съветник</p> <p>Училищен бюджет</p>

			целеви средства от МОН
	<p>хора.</p> <p>2. Целенасочена работа по класове, съобразена с възрастта на учениците и особеностите в тяхното развитие и интереси.</p> <p>3. Реализиране на дейности за повишаване информираността на учениците по въпроси като: права на човека, дискриминация, равнопоставеност на половете; здравна култура и здравословен начин на живот.</p> <p>4. Участие в организацията и провеждането на училищни дейности и кампании; свързани с исторически събития или обществено значими инициативи.</p> <p>5. Участие в кампания по актуални теми, свързани с политиките на ЕС.</p>		
2.2 Развиряване дейността и възможностите на ученическия борд	<p>1. Участие на Ученическия борд при обсъждане на училищни проблеми, в които учениците са заинтересована страна.</p> <p>2. Повишаване ефективността и обхватът на взаимодействие между учениците.</p> <p>3. Планиране и реализация на ученически мероприятия с обществено значима цел.</p> <p>4. Разработване и участие в проекти, свързани с ученическото самоуправление на училищно, общнишко, областно и национално ниво.</p>	Ежегодно	Директор Училищен психолог Педагогически съветник
2.3. Екологична култура и навици за здравословен начин на живот	<p>1. Целенасочена работа (Програма за здравно образование, спортно-туристически календар), насочена към комплексно здравно образование чрез интерактивни дейности и занимания в часовете на класа, посветени на превенцията на тютюнопушенето, наркоманиите и злоупотребата с алкохол, активна спортна и туристическа дейност.</p> <p>2. Обучения за безопасност на движението; действия при бедствия, аварии, катастрофи и пожари; поведение при кризи и екстремни ситуации.</p>	Ежегодно	Педагодически специалисти Класни ръководители Педагогически съветник

	<p>3. Изпълнение на училищни проекти за подпомагане на физическото възпитание и спорта</p> <p>4. Инициативи, които да превърнат гимназията в екоучилище за системно и дългосрочно възпитание у децата на навици и отношение към външния свят, които ще доведат до трайни навици и дългосрочно отношение на опазване на околната среда.</p> <p>a. Ежегодно организиране в рамките на часовете на класа и в профилираните часове по чужди езици на презентации по теми, посветени на опазването на околната среда- замърсяване, опазване, възобновявани източници, индивидуален пример и индивидуални инициативи на семействата за опазване на околната среда, инициативи за ограничаване на индивидуалните МПС.</p> <p>б. Засаждането на дръвчета и растения и полагане на грижи затях.</p> <p>в. Разработване на екопроекти.</p>	Класни ръководители	Ежегодно
2.4. Осигуряване на безопасни условия за обучение и труд в условията на COVID-19	<p>1. Регулярно запознаване на учениците с нормативни противоепидемичните мерки, наложени с нормативни актове на МЗ</p> <p>2. Стриктен контрол върху спазването на нормативни противоепидемичните мерки от учители и ученици, наложени с нормативни актове на МЗ</p>	След публикуване на нормативни актове	Ръководство Учители
<b>3. ПОДКРЕПА НА ЛИЧНОСТНОТО РАЗВИТИЕ НА УЧЕНИЦИТЕ</b>			
3.1 Създаване и поддържане на благоприятна среда за обучение и развитие	<p>1. Осигуряване на здравословни и безопасни условия на обучение и труд.</p> <p>2. Подходящо интериорно оформление на учебните помещения.</p> <p>3. Изграждане на кътова за отдих.</p> <p>4. Създаване на благоприятна и толерантна атмосфера на общуване, доверие и взаимопомощ.</p>	Ежегодно	<p>Ръководство Учители</p> <p>Училищен психолог</p> <p>Педагогически съветник</p>

<p><b>3.2. Работа с ученици с изявени дарби в различни области</b></p> <p>1. Мотивиране на учителите и създаване на условия за работа с ученици с изявени дарби чрез допълнително материално стимулиране и фокулативни форми.</p> <p>2. Организиране на учениците в извънкласни форми, стимулиращи техните интереси, таланти и творчески способности.</p> <p>3. Участие на учениците при разработване и реализиране на проекти по национални и европейски програми за развитие на извънкласната дейност.</p> <p>4. Участие на ученици и ученически отбори в състезания, конкурси, олимпиади.</p> <p>5. Участие на учениците в организациите и провеждането на училищни празници и активности.</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Директор Педагогически съветник Класни и ръководители</p>	<p>Училищен бюджет, изпълнение на проекти, целеви средства от МОН</p>
<p><b>3.3. Подкрепа за ученици в рисък</b></p> <p>1. Подкрепа за преодоляване на обучителните трудности на ученици чрез стимулиране на тяхната инициативност и творческа активност:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- допълнителна работа и консултации за подпомагане на адаптацията и социализацията им;</li> <li>- системно и целенасочено включване в училищни дейности;</li> </ul> <p>- създаване на условия за включване на учениците в групи за повишаване на социалните умения;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- кариерно ориентиране на учениците;</li> <li>- възлагане на индивидуални задачи на учениците в рисък.</li> </ul> <p>2. Своевременна индивидуална интервенция спрямо учениците в рисък с цел мотивиране и преодоляване на риска от отпадане:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- управление на информацията за рисковите групи в училище;</li> <li>- реализиране на дейности по прилагане на Механизъм за съвместна работа на институциите по обхващане и</li> </ul>	<p>Ежегодно</p>	<p>Учители Училищен психолог Педагогически съветник Класни ръководители</p>	<p>Училищен бюджет, изпълнение на проекти, целеви средства от МОН</p>

	<p>включване в образователната система на учениците в задължителна училищна възраст;</p> <p>- Координиране действията на класни ръководители с тези на психолога, педагогическия съветник и училищното ръководство;</p> <p>- превръщане на училището в желано място за учениците чрез използване на иновативни методи при преподаване на учебното съдържание и осигуряване на подходяща интерактивна среда във всички класни стаи, както и на места за извънучилищни занимания.</p> <p>3. Засилен контрол на отсъствията от училище, анализиране на причините и предприемане на мерки за намаляването им.</p>		
	<p><b>4. ПОВИШАВАНЕ НА ПРОФЕСИОНАЛНАТА КОМПЕТЕНТНОСТ И КВАЛИФИКАЦИЯ НА ПЕДАГОГИЧЕСКИТЕ СПЕЦИАЛИСТИ</b></p> <p><b>4.1 Квалификация на педагогическите кадри</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Осигуряване на условия и възможности за ежегодно усъвършенстване и обогатяване на компетентностите на педагогическите специалисти за ефективно изпълнение на изискванията на изпълняваната работа и за кариерно развитие чрез въвеждаща и продължаваща квалификация в зависимост от потребностите, целите и съдържанието на обученията.</li> <li>2. Ежегодно планиране на вътрешноинституционална квалификационна дейност.</li> <li>3. Ежегодно планиране на участието в квалификационни форми на специализирани обслужващи звена, висши училища и научни и обучителни организации.</li> </ol> <p><b>4.2 Атестиране на педагогическите специалисти</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка и провеждане на процедура за атестиране на педагогическите специалисти.</li> </ol>	<p>Училищен бюджет; изпълнение на проекти; целеви средства от МОН; дарения</p> <p>Директор Главни Учители Педагогически специалисти</p>	<p>Директор</p>
	<p><b>5. ВЗАЙМОДЕЙСТВИЯ С РОДИТЕЛИ, ИНСТИТУЦИИ И СТРУКТУРИ, РАБОТЕЩИ В ОБЛАСТТА НА ОБРАЗОВАНИЕТО И МЛАДЕЖТА</b></p>		

<b>5.1. Взаимодействие с родителите</b>	<p>1. Структуриране и дейност на Обществения съвет и Училищното настоятелство.</p> <p>2. Усъвършенстване на системата от взаимовръзки и обратна информация в релацията „Училище-семейство“ чрез използването на разнообразни форми и средства за сътрудничество и взаимодействие с родителите: родителски и индивидуални срещи, индивидуални консултации, обучение и др.</p> <p>3. Информираност на родителите и стимулиране на родителската активност: за основните нормативни и училищни документи по повод информация за резултатите от учебната дейност, консултиране по проблеми, решаване на конфликти и налагане на санкции и др.</p> <p>4. Организиране на дискусии, мастър класове с участието на родители и ръководени от родители. В рамките на часовете на класа родителите, упражняващи по-редки професии, както и родители, упражняващи традиционни професии, да излязат от ролята си на наблюдал на учебния процес, а да бъдат част от него.</p> <p>5. Използване на електронния дневник за своевременна връзка с ученика и неговите родители.</p>	2023	Директор Класни ръководители	Училищен бюджет; изпълнение на проекти; целеви средства от МОН; дарения
<b>5.2. Взаимодействие с институции</b>	<p>1. Полупляризиране на дейността на Училището на общински, областни, национални и международни форуми и в медийното пространство.</p> <p>2. Реализиране на съвместни проекти с партниращи организации, с дейци на науката, културата, изкуството и спорта и др.</p> <p>3. Сътрудничество с фондация „Езиковата - Сливен“ за приемане на дългосрочни решения за подобряване на вътрешната и външната среда на ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – Сливен</p>	Ежегодно	Директор Учители	Училищен бюджет; изпълнение на проекти; целеви средства от МОН; дарения
<b>5.3. Присъствието на</b>	<p>1. Участие на учители и ученици в общински празници,</p>	2023 – 2027	Директор	Училищен

<p><b>училището в общественото пространство</b></p> <p>състезания, форуми и др.</p> <p>2. Поддържане и своевременно обновяване на уеб сайта на училището с актуална информация за нормативната база, организацията на дейността, изявите в различни направления на училищния живот и др.</p> <p>3. Популаризиране на училището чрез информация в местните печатни и електронни медии.</p> <p>4. Реализиране на системна и целенасочена рекламна стратегия за привличане и задържане на ученици.</p>	<p><b>6. ПРОДЪЛЖАВАНЕ, ОБОГАТЯВАНЕ И УТВЪРЖДАВАНЕ НА ТРАДИЦИИТЕ И РИТУАЛИТЕ В УЧИЛИЩНИЯ ЖИВОТ</b></p> <p>1. Оформяне на Почетна стена на директорите и учителите на ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – Сливен</p> <p>2. Оформяне на Почетна стена на носителите на наградата „Захарий Стоянов“</p> <p>3. Провеждане на традиционните училищни събития с активното участие на бивши възпитаници на гимназията и родители.</p>	<p>Учители</p>	<p>бюджет; изпълнение на проекти; целеви средства от МОН; дарения</p> <p>Директор Зам. директори Учители</p> <p>Ежегодно</p>
<p><b>7. ПОДДЪРЖАНЕ НА УТВЪРДЕННИТЕ И СЪЗДАВАНЕ НА НОВИ КОНТАКТИ И СЪТРУДНИЧЕСТВО С ОБРАЗОВАТЕЛНИ ОТДЕЛИ И ИНСТИТУЦИИ КЪМ ПОСОЛСТВАТА НА ДЪРЖАВИТЕ, ЧИЙТО ЕЗИК СЕ ИЗУЧАВА В ПГПЗЕ „ЗАХАРИЙ СТОЯНОВ“</b></p> <p>7.1. Образователен отдел на посолството на Федерална република Германия</p>	<p>1. Подготовка, организиране и провеждане на изпит за немска езикова диплома – Първо и Второ ниво</p> <p>2. Участие на ученици и учители в програми и проекти на посолството към Федералната република</p> <p>3. Участие в обучението по немски език на учител-асистент от Германия.</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Директор Учители по немски език</p> <p>Ежегодно</p>
<p>7.2. Асоциацията на Кеймбридж училищата в България</p>	<p>1. Участие в регионални и национални състезания на Асоциацията на Кеймбридж училищата в България.</p> <p>2. Участие в обучението по английски език на учител – доброволец от фондация Фулбрайт.</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Директор Учители по английски език</p>

<p><b>7.3.</b> Образователен отдел на посолството на Кралство Испания и Институт Сервантес</p>	<p>1. Привличане на доброволец, преподаващ испански език, който е носител на езика. 2. Подготовка на ученици за придобиване на сертификат за владеене на испански език. 3. Участие на ученици в конкурси, организирани от Институт Сервантес. 4. Създаване на контакти с училища в Кралство Испания.</p>	<p>2023</p>	<p>Директор Учители по испански език</p>
<p><b>7.4.</b> Държавен институт по руски език „А. С. Пушкин“ в Москва и Руски културно- информационен центр – София</p>	<p>1. Привличане на доброволец, преподаващ руски език, който е носител на езика. 2. Подготовка на ученици от 11. и 12. клас за изпита за придобиване на международен сертификат по руски език Е2, даващ възможност за последващо обучение и образование във Вуз. 3. Създаване на контакти с училища в Руската федерация. 4. Участие на ученици в конкурси, организирани от Руски център.</p>	<p>2026</p>	<p>Ежегодно До края на периода на Стратегията Ежегодно</p>
	<p><b>8. ПРЕВЕНЦИЯ НА АГРЕСИЯТА И НЕГАТИВНИТЕ ПРОЯВИ СРЕД УЧЕНИЦИТЕ</b></p> <p>1. Подобряване на уменията на работещите в училището за адекватна реакция при предотвратяване на случаи на агресия и насилие в училищна среда. 2. Изработване и приемане на правила за предотвратяване и решаване на конфликти.</p>	<p>Ежегодно</p>	<p>Училищен психолог Педагогически съветник, Класни ръководители</p>

## 9. ОБНОВЯВАНЕ И ОБОГАТЯВАНЕ НА МАТЕРИАЛНАТА БАЗА

	<p>1. Поддръжка и текущ ремонт на учебните и помощните помещения.</p> <p>2. Поддръжка на системата за постоянно видеонааблюдение и спазване на пропускателния режим.</p> <p>3. Поддръжка и поетапно обновяване на компютърната и комуникационната техника.</p> <p>4. Обновяване на компютърните кабинети.</p> <p>5. Изграждане на пълноценни кабинети по природни науки.</p> <p>6. Осигуряване на образователни ресурси за е-обучение.</p>	Ежегодно	директор; зДАСД	Училищен бюджет, изпълнение на проекти, целеви средства от МОН, дарения,
--	--	----------	-----------------	--

## VI. Очаквани резултати

- ✓ Високо качество и ефективност на училищното образование в ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – учебен процес с практическа приложимост, ориентирано към конкретни резултати.
- ✓ Висок процент на учениците с установен индивидуален напредък в образователните им резултати.
- ✓ Пълноценно интегрирани в обществеството възпитаници на ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – Сливен.
- ✓ ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – утвърден център за формиране и развитие на личностни качества, умения и нагласи, изграждащи ценностната система на младите хора. ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – културно, информационно и спортно съдище.
- ✓ Подобрен професионален профил на работещите в училището чрез действаща училищна система за квалификация и кариерно развитие на педагогическите специалисти.
- ✓ Активно взаимодействие с родителската общност, сътрудничество и активни връзки с общественост и публични институции.
- ✓ ПГПЗЕ „Захарий Стоянов“ – екогимназия.
- ✓ Обновена и обогатена материална база.

## **VII. Индикатори за измерване на ефективността от реализиране на планираните дейности**

- ✓ Повишен срочен и годишен успех на учениците по учебни предмети и класове. Подобрени резултати от НВО и ДЗИ;
- ✓ Брой участници и постигнати високи резултати от олимпиади, национални и международни конкурси, състезания и други творчески изяви;
- ✓ Брой отсъствия на учениците от учебни занятия;
- ✓ Брой ученици на поправителни изпити;
- ✓ Брой ученици с наложени санкции;
- ✓ Брой ученици с изявени дарби, с обучителни трудности и в рисък от отпадане от училище, за които е осигурана подкрепа за личностно развитие;
- ✓ Брой учители, участващи в квалификационни форми и придобили по-висока ПКС;
- ✓ Осигурени учители, преподаващи общообразователен предмет на испански, руски и английски език;
- ✓ Осигурени асистенти на учителите по испански и по руски език;
- ✓ Брой разработени и реализирани национални и международни проекти и програми;
- ✓ Брой проведени публични изяви в полза на училището и общността с активното участие на родители и заинтересованни страни;
- ✓ Брой публикации и изяви в средствата за масова информация.